

unicef 

jokaiselle lapselle

Hallituksen toiminta- kertomus ja tilinpäätös

Suomen UNICEF 2025



SISÄLTÖ

1. TULOKSIA MAAILMAN LAPSIKSI.....	3
2. TYÖ KOHDEYLEISÖJEMME JA KUMPPANIEMME KANSSA.....	5
2.1. YKSITYISET TUKIJAMME.....	5
2.2. YRITYKSET JA SUURLAHJOITTAJAT.....	6
2.3. JULKISHALLINTO.....	8
2.4. VIESTINTÄ JA MARKKINOINTI.....	10
3. VAROJEN KOHDENTAMINEN.....	13
3.1. LASTENRAHASTO.....	13
3.2. KOHDENNETTU RAHOITUS.....	13
3.3. VALTIONAPU.....	13
4. HYVÄ HALLINTO JA TALOUS.....	14
4.1. VUOSIKOKOUS JA JÄSENISTÖ.....	14
4.2. HALLITUS.....	14
4.3. JOHTO JA HENKILÖSTÖ.....	15
4.4. HALLINTO.....	15
4.5. OMAN TOIMINNAN VASTUULLISUUS.....	16
4.6. RISKIT.....	16
4.7. YHTEISTYÖ KANSAINVÄLISEN ORGANISAATION KANSSA.....	17
5. VUODEN 2026 NÄKYMÄT.....	19
TULOSLASKELMA.....	21
TASE.....	22
TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT.....	23

1. TULOKSIA MAAILMAN LAPSILLE

Toimintakertomuksen esipuheessa olisi mukavaa kertoa pelkästään myönteisiä asioita maailman lasten tilanteesta ja vuoden aikana saavutetuista edistysaskeleista. Moni lapsi Suomessa ja maailmalla onneksi voikin hyvin ja saa elää ainutkertaista lapsuuttaan turvassa, koulua käyden ja kehittyen. UNICEFin perustehtävänä on kuitenkin keskittyä erityisesti niihin lapsiin, joiden elinolosuhteissa on parannettavaa.

Vuotta 2025 leimasi edeltävän vuoden tapaan geopoliittinen epävakaus ja lukuisat erilaiset kriisit, jotka liittyivät ilmastonmuutokseen, oppimiseen, aseellisiin konflikteihin ja köyhyyteen. Synkät näkymät vaikuttivat lapsiin ja nuoriin myös rikkaissa maissa, kuten Suomessa. Uutena huolestuttavana ilmiönä olemme nähneet ihmisoikeuksien ja lapsen oikeuksien heikentämistä erilaisilla poliittisilla tarkoituksilla. Poliittisesti sitoutumattomana toimijana emme voi hyväksyä tällaista kehitystä, vaan puolustamme jokaista lasta ja hänen oikeuksiaan kaikissa tilanteissa.

Konfliktien ja kiristyneen geopoliittisen tilanteen myötä lapsenoikeusloukkaukset ovat kasvaneet ja tulleet vuosi vuodelta entistä raaemmiksi. Lapsiin kohdistuvat loukkaukset ovat lisääntyneet erityisesti Gazan ja Ukrainan konfliktien seurauksena. Suuri huoli kohdistuu myös Sudaniin, jossa käynnissä oleva kriisi ei saa riittävää huomiota maailmalla.

Lapsenoikeusloukkaukset tulevat heijastumaan pitkälle tulevaisuuteen ja vaikka lapsissa on tulevaisuus, he ovat myös nykyisyys. Konfliktien keskellä elävien lasten perustarpeet eivät täyty ja he ovat menettäneet mahdollisuuden leikkiä, oppia ja elää ainutkertaista lapsuuttaan turvassa. Maailmantilanne on myös heikentänyt lasten ja nuorten tulevaisuuden uskoa joka puolella maailmaa. Tätä viestiä meidän aikuisten tulee kuunnella.

Lasten elämää koettelevien kriisien maailmassa UNICEFin on jatkettava perustehtävänsä toteuttamista vaikuttavasti ja tehokkaasti, muistuttaen YK:n lapsen oikeuksien sopimuksen velvoitteista. Suomessa veimme tätä viestiä sinnikkäästi eteenpäin, keräsimme varoja sekä vaikutimme päättäjiin hyvän lapsuuden ja kestäväen kehityksen puolesta. Jatkoimme myös globaalikasvatusyhteistyötämme koulujen kanssa, sekä kuntien kanssa tehtävää yhteistyötämme lapsen oikeuksien edistämisessä. Vaikeassa taloustilanteessa tehtävät toimet voivat vaarantaa lasten hyvinvoinnin ja tulevaisuuden jollei niiden valmistelussa ja toteuttamisessa huomioida lapsen etua. Vaikutimme siihen, että lapsiperheköyhyys huomioidaan poliittisessa päätöksenteossa.

Yhdistyksen kokonaistuotto 2025 oli yhteensä 25,1 miljoonaa euroa. Tuotto laski edellisvuodesta 1,6 miljoonaa euroa. Hätäavun osuus kokonaistuotosta oli 14 prosenttia (3,6 miljoonaa euroa). Vastaava luku vuonna 2024 oli 11 prosenttia (2,9 miljoonaa euroa). Hätäapu pois lukien kokonaistuotto laski 10 prosenttia.

Varainhankinnan osuus vuoden 2025 kokonaistuotosta oli 94,0 prosenttia (edellisvuonna 93,8 %). Tuottojen ja avustusten osuus laski edellisvuoden tasosta ja oli 0,4 prosenttia kokonaistuotosta (0,8 %). Yhdistystoiminnan osuus oli edellisen vuoden tasolla 0,1 prosenttia kokonaistuotosta (0,1 %). Yleisavustukset ja tuki pääjärjestöltä olivat yhteensä 4,4 prosenttia kokonaistuotoista (3,9 %). Sijoitus- ja rahoitustoiminnan tuotot laskivat ja olivat vuonna 2025 1,1 % (1,5 %) kokonaistuotoista.

Tilitykset pääjärjestölle laskivat 6 prosenttia ja olivat 15,7 miljoonaa euroa (edellisvuonna 16,8 miljoonaa euroa). Tilityksistä 65 prosenttia (68 %) kohdistui lastenrahastoon ja 35 prosenttia (32 %) UNICEFin korvamerkittyihin kansainvälisiin ohjelmiin. Näihin ohjelmiin sisältyy hätäapu, johon ohjattiin 21 prosenttia tilityksistä (16 %).

Vuonna 2025 Suomen valtion yleistuki kansainväliselle UNICEFille oli 3 miljoonaa euroa, mikä on merkittävästi vähemmän kuin aiempina vuosina. Tämän lisäksi Suomi tuki merkittävästi Helsingissä sijaitsevien UNICEFin innovaatiokeskusten työtä sekä antoi koulutussektorin temaattista tukea maatasolla.

2. TYÖ KOHDEYLEISÖJEMME JA KUMPPANIEMME KANSSA

2.1. YKSITYISET TUKIJAMME

Työmme ei olisi mahdollista ilman yksityisten henkilöiden tukea. Vapaaehtoisin lahjoituksin tuetaan UNICEFin perustyötä lapsen oikeuksien ja kestäväen kehityksen tavoitteiden saavuttamiseksi sekä reagoidaan hätätilanteisiin.

Strateginen tavoitteemme:

UNICEFin työ lasten hyväksi saa säännöllistä, kasvavaa tukea yksityisiltä henkilöiltä

Vuonna 2025 yksityiset henkilöt (pois lukien suurlahjoittajat) lahjoittivat 20,6 miljoonaa euroa maailman lapsille Suomen UNICEFin kautta. Valtaosa tuotoista kerättiin Lastenrahastoon, josta rahoitetaan UNICEFin maailmanlaajuisia ohjelmia, jotka edistävät lasten terveyttä, koulutusta, suojelua, tasa-arvoa ja yhdenvertaisuutta sekä turvallista ja puhdasta kasvu ympäristöä. Myös Ukrainan ja Gazan keräykset jatkuivat. Vaikka vuosi oli haastava varainhankinnallisesti, kuukausilahjoittamisessa olemme edelleen vahva markkinajohtaja Suomessa.

Kuukausilahjoittaminen tuo merkittävän osan kokonaistuotostamme, mutta myös säännöllinen kertalahjoittaminen on tärkeässä roolissa. Lahjoittajamme reagoivat aktiivisesti kirje-, sähköposti- ja tekstiviestipyyntöihin.

Järjestimme myös kuukausilahjoittajille toimistollamme tilaisuuden, jossa kerroimme UNICEFin työstä ja maailman lasten tilanteesta ja jossa lahjoittajilla oli mahdollisuus kysyä tarkemmin toiminnastamme.

Testamenttilahjoittamisesta kiinnostuneiden määrä jatkoi kasvuaan ennätystasolla. Tuloutuvat testamenttilahjoitukset jäivät edellisen vuoden tuloksesta, mutta saimme yhtä paljon ilmoituksia uusista tuloutuvista testamenttilahjoituksista kuin edellisenä vuonna. Kerroimme testamenttilahjoittamisen mahdollisuudesta tukijoille muun muassa asiakaspalvelumme välityksellä sekä järjestämällä testamenttilahjoittamisen webinaarin.

Jalansijamme koulumaailmassa säilyi vahvana: joka kolmas peruskoululainen osallistuu vuosittain UNICEF-kävelyyn tai UNICEFin päivätyökeräykseen. Kouluvarainhankinnan tavoitteemme alittui, heijastellen haastavana jatkuvaa talouden tilannetta yhteiskunnassa. Tuotimme lukuvuodelle 2025–2026 tukijoita entistä vahvemmin sitouttavat koulukampanjat.

Strateginen tavoitteemme:

Uudet yksityiset henkilöt haluavat lähteä mukaan tukemaan UNICEFin työtä

Uusien kuukausilahjoittajien hankinnassa suurimpina kanavina toimivat telemarkkinointi ja feissaus ja lisäksi digitaalisten kanavien merkitys kasvoi. Asiakaspalvelumme ja telemarkkinointimme saavuttivat niille asetetut tavoitteet.

Uusia kertalahjoittajia lähti mukaan tukemaan toimintaamme edellisvuotta enemmän. MobilePay kasvattaa suosiotaan maksutapana.

Uudistimme testamenttien markkinointimateriaalit vastaamaan päivitettyjä brändiohjeistuksia ja toteutimme suunnitelman mukaisesti kaksi testamenttikampanjaa sekä jatkuvaa digimarkkinointia lähes ympäri vuoden. Myös vuoden aikana tehdyt tutkimukset osoittavat positiivista kehitystä suomalaisten kiinnostuksessa testamenttilahjoittamista kohtaan ja UNICEFin mainonnan muistamisessa.

Strateginen tavoitteemme:

Yksityiset henkilöt haluavat olla mukana ratkaisemassa lapsiin vaikuttavia globaaleja kehitysongelmia

UNICEF-kävelyn ja päivätyökeräyksen osallistujamäärät pysyivät edelleen korkeina: noin joka kolmas Suomen peruskoululainen, liki 170 000 oppilasta, osallistui tapahtumiimme lähes 700 koulussa. Toteutimme alakoululaisille suunnatun lapsen oikeuksista kertovan animaation yhteistyössä oppilaiden kanssa. Sitoutimme opettajaryhmät toiminnalla opettajia eri puolilta Suomea edistämään työssään lapsen oikeuksia ja globaalikasvatusta.

Toteutimme toimeksiantona lapsille ja nuorille suunnatun valtakunnallisen globaalikasvatusselityksen. Vastaaajia oli lähes 3 000 ja tuloksista selvisi, että 92 % vastanneista pitää lapsen oikeuksia tärkeinä ja näkee ne keskeisenä osana hyvää ja turvallista elämää.

Kympin todistuksen sai keväällä 2025 arviolta noin 60 000 lasta ja kampanjan sisällöissä tuotiin jälleen lasten ääni kuuluviin. Kampanjan suojelija tasavallan presidentin puoliso Suzanne Innes-Stubbin kanssa kuvattu video nousi kaikkien aikojen suosituimmaksi sosiaalisen median videosisällöksemme ja aktivoi ihmiset keskustelemaan jokaisen lapsen yhtäläisestä ihmisarvosta.

UNICEF-vapaaehtoisten toiminta oli aktiivista, sitoutunutta ja innostunutta ja jatkui noin 1500 vapaaehtoisen voimin lähes 29 vapaaehtoisryhmässä ympäri Suomen. Vuoteen mahtui jälleen satoja tapahtumapäiviä sekä tuhansia kohtaamisia. Suurimpia yhteisiä ponnistuksia olivat lipaskeräykset ja UNICEF-joulukorttien myynti. Lisäksi järjestettiin paikkakuntaakohtaisia tapahtumia, joissa lapsen oikeuksia tehtiin tutuiksi sekä kerättiin varoja työhömmö.

2.2. YRITYKSET JA SUURLAHJOITTAJAT

Yrityksillä on merkittävä rooli lapsen oikeuksien edistämässä ja UNICEFin työn mahdollistamisessa. Suomen UNICEFin yritystiimin tehtävänä on edistää lapsen oikeuksia yritysten, suurlahjoittajien ja sijoittajien kanssa. Keräämme varoja UNICEFin pitkäjänteiseen kehitystyöhön ja hätäapuun, kehitämme innovatiivisia yhteistyömalleja kumppaneidemme kanssa sekä edistämme lapsen oikeuksien huomioimista yritysten liiketoiminnassa ja sijoittamisessa. Vuonna 2025 yritys- ja suurlahjoittajavarainhankinnan tuotot olivat yhteensä noin 3 miljoonaa euroa.

Strateginen tavoitteemme:**UNICEFin työ lasten hyväksi saa merkittävää tukea suomalaisilta yrityksiltä ja suurlahjoittajilta**

Yritysvarainhankinnan tuotot olivat vuonna 2025 noin 1,9 miljoonaa euroa. Jatkoimme vuoden aikana hyvää yhteistyötä olemassa olevien kumppaneidemme kanssa sekä toimme markkinoille uudenlaisen pk-sektorille suunnatun lahjoitustuotteen. Onnistuimme lisäksi viemään eteenpäin uudenlaista, yrityksille, säätiöille ja suurlahjoittajille suunnattua Every Child Learning -hanketta (ECL), jonka tavoitteena on edistää lasten oppimiskriisin ratkaisemista tutkimustyön avulla yhdessä UNICEFin Innocenti-tutkimuskeskuksen kanssa. Onnistuimme keräämään hankkeelle tavoittelemamme siemenrahoituksen pohjoismaisilta, pääosin suomalaisilta lahjoittajilta. Hankkeeseen lähti mukaan sekä uusia yrityksiä että pitkäaikaisia suurlahjoittaja- ja yrityskumppaneitamme.

Kokonaisuudessaan yritysten heikko taloustilanne ja epävarmat tulevaisuuden näkymät heijastuivat kielteisesti yritysvarainhankinnan tulokseemme, mikä näkyi yritysten heikentyneenä valmiutena sitoutua pitkäjänteiseen, monivuotiseen yhteistyöhön. Myös joulukampanjamme jäi hieman jälkeen edellisvuoden tasosta.

Yhteistyömme kuitenkin jatkui monien pitkäaikaisten kumppaniemme, muun muassa Nokian, Rettig Groupin, Lindströmin ja Ahström Collective Impactin kanssa. Nokian tukemat hankkeet eri maissa keskittyvät lasten ja nuorten koulutukseen ja digitaalisen kuilun kaventamiseen. Rettig Groupin kumppanuusyhteistyössä edistetään mielenterveystyötä Nepalissa ja Lindström-yhteistyössä tuki kohdistuu Intian WASH-ohjelmaan.

Ahlström Collective Impact (ACI) -yhteistyö jatkui seuraavien tahojen kanssa: Ahlstrom, A. Ahlström, Ahlström Invest, Avain Yhtiöt, Destia, Detection Technology, Eva Ahlström Foundation, Glaston, M&J Recycling, Suominen ja Walter Ahlströmin säätiö. Uutena jäsenenä mukaan liittyi myös Metsäkonepalvelu. ACI:n tuki kohdistui UNICEFin globaaliin koulutusohjelmaan.

Suurlahjoittajavarainhankinnan tuotot olivat vuonna 2025 noin 1,1 miljoonaa euroa. Merkittävä osa suurlahjoittajien tuloksesta muodostui Afrikka 2030 -lahjoittajaryhmän ja Every Child Learning -hankkeen tuotoista sekä kertalahjoituksista. Afrikka-ryhmän tuki kohdistui Sierra Leonen koulutustyöhön ja tyttöjen aseman parantamiseen tähtäävään hankkeeseen Angolassa.

Strateginen tavoitteemme:**Suomalaiset yritykset kunnioittavat lapsen oikeuksia omassa liiketoiminnassaan**

Vuonna 2025 Suomen UNICEF jatkoi lapsen oikeudet liiketoiminnassa -koulutustyötä tarjoamalla kaikille avoimia webinaareja sekä Suomen UNICEFin kumppaneille suunnattuja syventäviä koulutuksia lapsen oikeuksista ja niihin liittyvistä yritysvastuuteemoista. Teimme myös yhteistyötä UNICEFin innovatiivisen rahoituksen keskuksen kanssa sijoittamisen lapsilainssin (Child-Lens Investing) edistämiseksi. Kerroimme aiheesta muun muassa erilaisissa yritys- ja sijoittajatapaamisissa sekä -tilaisuuksissa, ja osallistuimme Nasdaq Helsingin pörssissä järjestettyyn "Ring the Bell for Children" -tapahtumaan, jossa julkistettiin UNICEFin yhteistyö UN SSE:n (United Nations Sustainable Stock Exchanges) aloitteen kanssa.

Kumppanuuden tavoitteena on lisätä lapsen oikeuksien huomioimista sijoitusstrategioissa ja sitä kautta vahvistaa yritysten myönteisiä vaikutuksia lapsiin.

2.3 JULKISHALLINTO

Julkishallinnolla – valtiolla, kunnilla ja hyvinvointialueilla – on velvollisuus turvata ja edistää lapsen oikeuksia. Suomalainen julkishallinto vaikuttaa lapsen oikeuksien toteutumiseen niin Suomessa kuin muuallakin maailmassa. UNICEF työskentelee julkishallinnon kumppanina tässä työssä.

Strateginen tavoitteemme:

Lapsiystävällinen kunta -mallissa olevat kunnat saavat aikaan parempia tuloksia lapsille

UNICEFin Lapsiystävällinen kunta -malli auttaa kuntia edistämään lapsen oikeuksien toteutumista. Mallissa oli vuonna 2025 mukana yhteensä 59 kuntaa, ja se tavoittaa 55 prosenttia Suomessa asuvista lapsista eli reilut 550 000 lasta. Myönsimme vuonna 2025 UNICEFin Lapsiystävällinen kunta -tunnustuksen 13 kunnalle. Kaikkiaan Lapsiystävällinen kunta -tunnustuksen on saanut 42 kuntaa. Malliin haki vuonna 2025 yhdeksän uutta kuntaa.

UNICEF päätti olla ottamatta uusia kuntia malliin mukaan vuoden 2026 alusta, jotta voimme keskittyä LYK-mallin kehittämiseen ja vastaanottaa uudet kumppanit sujuvasti uudistetussa mallissa.

Vuonna 2025 tunnustuksen saaneet kunnat ovat muun muassa lisänneet lasten ja nuorten maksuttomia harrastusmahdollisuuksia, kehittäneet tapoja vähentää lasten yksinäisyyttä, ehkäisseet lapsiin kohdistuvaa syrjintää ja kiusaamista, parantaneet lasten arkiympäristöjen turvallisuutta, lisänneet lasten ja nuorten vaikuttamismahdollisuuksia, kouluttaneet henkilöstöään ja kunnan luottamushenkilöitä lapsen oikeuksista sekä kehittäneet ja lisänneet lapsivaikutusten arviointia päätöksenteossa.

Järjestimme kunnille 56 malliin kuuluvaa seuranta- ja arviointitapaamista, kolme alkukoulutusta sekä yhden valtakunnallisen koordinaattoritapaamisen. Lisäksi toteutimme kunnille kuusi perehdytystä ja koulutusta lapsen oikeuksista, 10 muuta verkostoitumistilaisuutta sekä pidimme 12 puheenvuoroa muiden toimijoiden järjestämissä tilaisuuksissa. Tavoitimme näiden kautta yhteensä yli 2500 osallistujaa, joista 160 oli nuoria (alle 18-vuotiaita) ja muut kuntaviranomaisia, -päättäjiä ja sidosryhmän edustajia.

Kehitimme LYK-digipalvelua käytettävyyttä ja visuaalisuutta sekä uudistimme sivuja tukemaan kuntien kehittämistyötä myös tulevana vuosina ja alumnimallissa. Lisäksi jatkokehitimme edelleen Lapsiystävällinen kunta -työn tuloksia ja vaikuttavuutta yhteen kokoavaa Power BI -vaikuttavuustyökaluamme. Työkalun avulla pystymme seuraamaan entistä paremmin Lapsiystävällinen kunta -mallissa mukana olevien kuntien kehitystä sekä seuraamaan ja vertailemaan työn tuloksia myös niihin kuntiin, jotka eivät ole mallissa mukana. Vuoden 2025 aikana työkaluun saatiin lisättyä mukaan lasten kuulemisten määrät ja tulokset. Vuoden 2025 loppuun mennessä LYK-työssä on kuultu yhteensä 117 000 lasta ja nuorta. Lisäyksen myötä lasten näkemyksiä pystytään hyödyntämään entistä vahvemmin myös UNICEFin vaikuttamistyössä.

Vuoden 2025 aikana saimme valmiiksi alumnimallin kehitystyön, saimme mallille hyväksynnän kansainväliseltä UNICEFiltä ja pilotoimme mallia yhden kunnan, Oulun, kanssa. Kunta voi jatkossa päästä Lapsiystävällinen kunta -alumniksi, jos se on saanut kolme Lapsiystävällinen kunta -tunnustusta ja jos muut alumnimallin kriteerit toteutuvat. Alumnimallissa kunta sitoutuu edistämään edelleen toiminnassaan lapsen oikeuksia, mutta UNICEFin ohjaus vähenee. Tämä mahdollistaa uusien kuntien mukaan ottamisen malliin ja ohjelmatyön laajenemisen ja vahvistumisen.

Strateginen tavoitteemme:

LYK-kuntien kanssa yhteistyötä tekevät hyvinvointialueet saavat aikaan parempia tuloksia lapsille.

UNICEFin tuki hyvinvointialueita vuoden 2025 aikana viestinnän, tapaamisten ja koulutusten avulla. Laadimme hyvinvointialueiden käyttöön testin, jolla hyvinvointialue voi arvioida, mitkä asiat hyvinvointialueella ovat jo hyvin, ja missä on vielä tehtävää, jotta lapsen oikeudet toteutuisivat paremmin. Aloitimme hyvinvointialueille suunnatun uutiskirjeen sekä tarjosimme heille koulutuksia osana UNICEFin Lapsiystävällinen kunta -työtä. Yhteistyö Itsenäisyyden juhluvuoden lastensäätiö Itlan kanssa oli tiivistä, ja järjestimme yhdessä Itlan kanssa tapaamisia yhteensä 13 hyvinvointialueen ja näiden alueiden LYK-kuntien kanssa. Kanta-Hämeen LYK-kuntien ja hyvinvointialueen kanssa aloitettu pilotti yhteisen lasten ja nuorten hyvän mielenterveyden polun rakentamiseksi saatiin päätökseen.

Strateginen tavoitteemme:

Ulkoministeriö ja UNICEF rakentavat yhdessä parempia tuloksia lapsille

Vuonna 2025 jatkoimme pitkäjänteistä työtämme Suomen valtion rahoituksen turvaamiseksi UNICEFille. Teimme myös humanitaarista vaikuttamistyötä, ja muun muassa järjestimme yhdessä Naisasialiitto Unionin kanssa äitienpäivänä Eduskuntatalolla tilaisuuden, jossa vetosimme päättäjiin, jotta he tekisivät kaikkensa Gazan lasten ja äitien eteen. Lisäksi järjestimme katsauksen kansanedustajille Gazan ja Sudanin humanitaarisista tilanteista.

Syys-lokakuun vaihteessa matkustimme Mosambikiin poliittisten nuorisojärjestöjen johtajien kanssa. Nuorisojärjestöjen edustajat pääsivät tutustumaan matkalla UNICEFin ohjelmiin (mm. koulutus ja ilmastonmuutokseen liittyvä hätäaputyö) sekä Suomen rahoittamiin hankkeisiin (mm. kouluruoka).

Suomen UNICEFin ja ulkoministeriön viestintäyhteistyö jatkui vahvana vuonna 2025. Viestinnän tavoitteena on suuren yleisön tietoisuuden lisääminen UNICEFin ja Suomen yhteistyöstä UNICEFin ohjelmamaissa ja UNICEFin Helsingissä sijaitsevien innovaatiokeskusten työstä lasten hyväksi. Viestintä keskittyi UNICEFin koulutus- sekä innovaatiotyöhön.

Yhteistyötä ja tiedonvaihtoa kehityspolitiikan ja humanitaarisen avun kysymyksissä tehtiin muiden lapsijärjestöjen, kehitysjärjestöjen, Suomessa toimivien YK-taustaisten järjestöjen kanssa sekä muiden pohjoismaiden UNICEFin kansallisten komiteoiden kanssa.

Strateginen tavoitteemme:**Yhteiskuntamme on lapsiystävällinen**

Ennen kunta- ja aluevaaleja julkaisimme kyselyn, jossa selvitettiin Suomessa asuvien nuorten ajatuksia oppimisesta, harrastamisesta, mielenterveydestä, päihteistä, väkivallasta ja kiusaamisesta, vaikuttamismahdollisuuksista ja tulevaisuudenuskosta. Vaaleissa kannustimme kansalaisia äänestämään lasten ja nuorten hyvinvoinnin puolesta.

Jatkoimme vaikuttamistyötä lapsiperheköyhyyden vähentämiseksi, ja muun muassa vetosimme kumppanijärjestöjemme kanssa, jotta toimeentulotuen kokonaisuudistuksella ei lisittäisi lapsiperheiden köyhyyttä. Lisäksi peräänkuulutimme vaikuttamistyössämme hallitukselta tietoon perustuvaa päätöksentekoa, jotta lapsiköyhyys Suomessa ei lisääntyisi.

Toukokuussa julkaistussa UNICEFin tutkimuksessa Suomen sijoitus rikkaiden maiden hyvinvointivertailussa romahti. Tutkimus herätti laajaa mielenkiintoa, ja oli kattavasti esillä eri medioissa. Lisäksi koostimme kumppaneidemme kanssa ratkaisuehdotuksia, joiden avulla Suomen lasten hyvinvoinnin suunta on mahdollista kääntää.

Osana ilmastotyötämme järjestimme keskustelutilaisuuden, jossa 6.-luokkalaiset pääsivät kysymään ilmastonmuutoksesta ja luontokadosta ympäristöministeri Sari Multalalta ja suomalaisilta huippuasiantuntijoilta. Tilaisuus järjestettiin yhteistyössä sosiaali- ja terveysministeriön lapsistrategiayksikön, Lastensuojelun Keskusliiton ja ympäristöministeriön kanssa, ja se striimattiin Yle Areenaan. Vaikuttamistyömme tuloksena ympäristöministeri allekirjoitti kansainvälisen Lasten ja nuorten ilmastojulistuksen. Teimme myös vaikuttamistyötä, jotta Suomen COP-neuvottelukuntaan kuuluvat poliitikot ja virkahenkilöt tukisivat lapsen oikeuksien huomioimista YK:n ilmastoneuvotteluissa Belémmissä.

2.4 VIESTINTÄ JA MARKKINOINTI

Tavoitteenamme on kasvattaa UNICEFin brändiarvoa pitkällä aikavälillä ja tehdä UNICEFista toimialansa vetovoimaisin brändi Suomessa.

Strateginen tavoitteemme:**UNICEFin brändiarvon kehittyminen**

Vuonna 2025 UNICEFin brändi näkyi laajasti eri kohderyhmille. Panostimme erottuviin mainoskampanjoihin, ansaittuun julkisuuteen ja omiin kanaviimme, joiden kautta tavoitimme sidosryhmiämme.

Mediajulkisuutta värittivät Gazan ja Ukrainan pitkään kestäneet kriisit, mutta suomalaista mediaa kiinnosti myös Lapsiystävällinen kunta -malliimme liittyvät uutiset sekä kansainvälisen UNICEFin julkaisemat lapsia koskevat tutkimukset. Teimme aktiivista mediatyötä eri teemoista ja onnistuimme kasvattamaan omien haastateltaviemme näkyvyyttä suomalaisessa mediassa.

Ukrainan vaikealle tilanteelle saimme hienoa näkyvyyttä Suomen UNICEFin suojelijan, tasavallan presidentin puoliso Suzanne Innes-Stubbin vieraillessa syyskuussa Kiovassa tutustumassa UNICEFin työhön ohjusiskun jäljiltä kunnostetussa koulussa. Vierailu näkyi

useissa eri medioissa. Innes-Stubbin vierailu oli ensimmäinen kerta Suomen UNICEFin historiassa, kun suojeleja tutustuu työhömmme ohjelmamaassa.

Vuoden 2025 valtakunnallisen lapsen oikeuksien viikon teema oli lapsen oikeus kuulua. Teeman myötä viikolla juhlittiin jokaisen lapsen oikeutta kuulua yhteisöön ja yhteiskuntaan sekä oikeutta tulla kuulluksi. Toimme teemaviikon ulostuloissamme esiin haavoittuvassa asemassa olevien lasten ääntä ja näkemyksiä. Kutsuimme myös eri sidosryhmämme viestimään kanssamme lapsen oikeuksista. Teemaviikon viestintämme tavoitti kustannustehokkaasti kotimaantyöstämme kiinnostuneen yleisön.

Vuonna 2025 Lapsen oikeuksien vaikuttaja -tunnustuksen sai Inka Hetemäki, joka on tehnyt pitkän uran lapsen oikeuksien edistämiseksi. Hänellä on ollut keskeinen vaikutus lapsiasiavaltuutetun tehtävän perustamiseen sekä lapsen oikeuksien yleissopimuksen mainitsemiseen Suomen lainsäädännössä ja opetussuunnitelmissa. Tunnustuksen saajan päättää työryhmä, jossa on mukana lapsiasiavaltuutettu, Lastensuojelun Keskusliiton toiminnanjohtaja, Suomen UNICEFin hallituksen jäsen ja tasavallan presidentin puoliso Suzanne Innes-Stubb.

**Strateginen tavoitteemme:
Tehokas uusasiakashankinta**

Kertalahjoittamisessa digitaalisissa kanavissa korostuivat Gazan ja Ukrainan kriisit. Erityisesti Gazaan liittyvät uutiset näkyivät varainhankinnassa kesästä alkusyksyyn. Myanmarin tuhoisa maanjäristys maaliskuussa käväisi uutisissa, mutta poistui otsikoista nopeasti. Lastenrahasto lahjoituskohteena kiinnosti läpi vuoden.

Olimme mukana YLE:n järjestämässä hyväntekeväisyyskonsertissa, jossa kerättiin varoja lasten ja nuorten auttamiseen Gazassa ja Ukrainassa. Marraskuussa järjestetty konsertti sai hienot katsojaluvut ja keräystulos oli yli miljoona euroa.

Vaikeat lapsia koskettavat kriisit näkyivät kiinnostuksena kuukausilahjoittamiseen. Onnistuimme kasvattamaan digitaalisista kanavista tulevien kuukausilahjoittajien määrää. Edellisenä vuonna lanseerattu Muumien seikkailuposti kiinnosti erityisesti pienten lasten vanhempia ja isovanhempia.

Varainhankinta digitaalisissa kanavissa vaikeutui vuoden 2025 aikana Metan rajoittaessa yhteiskunnallista mainontaa. Metan tulkinta EU-asetuksesta mainonnan avoimuudesta ja kohdentamisesta näkyi sosiaalisen median kanaviemme tavoittavuudessa ja maksetun mainonnan rajoittamisena sekä mainoksien hylkäämisinä. Esimerkiksi sanat lapsen oikeudet, aliravitsemus tai Gaza olivat Metan kielletyllä listalla. Metan rajoitustoimenpiteet näkyivät niin kerta- kuin kuukausilahjoittajien hankinnan vaikeutumisessa.

UNICEF kiinnosti edelleen testamentin kohteena ja testamenttimarkkinointimme keräsi ennätysellisen määrän kiinnostuksensa ilmoittaneita yksityishenkilöitä.

Strateginen tavoitteemme:**Asiakaskeskeisyyden kasvattaminen**

Lanseerasimme vuoden 2025 aikana uuden yksityisasiakkaiden segmentoinnin, jota veimme käytäntöön markkinoinnissa, viestinnässä, uushankinnassa ja asiakashoidossa. Segmentoinnin hyödyntämisessä päästiin hyvään alkuun ja työ jatkuu tulevalla strategiakaudella.

Kehitimme asiakaskokemusta läpi vuoden kaikissa asiakasryhmissä. Vuoden 2025 aikana jokainen henkilöstömme osallistui asiakastapaamisiin ja keräsi näin oppeja siitä, miten kehittää asiakaslähtöisyyttämme edelleen.

3. VAROJEN KOHDENTAMINEN

3.1 LASTENRAHASTO

Pääosa (65 %) yhdistyksen varainhankinnan tuotosta tilitetään Lastenrahaston kautta UNICEFin maailmanlaajuisiin ohjelmiin, jotka edistävät lasten terveyttä, koulutusta, suojelua, tasa-arvoa ja yhdenvertaisuutta sekä turvallista ja puhdasta kasvuympäristöä.

3.2 KOHDENNETTU RAHOITUS

Kohdennamme osan varainhankinnan tuotoista korvamerkittyihin ohjelmiin, jotta voimme vastata lahjoittajien toiveisiin yksityiskohtaisemmasta lahjoituskohteesta ja raportoinnista.

Vuonna 2025 lahjoittajat tukivat seuraavia ohjelmia:

- **Angola:** Teini-ikäisten tyttöjen asemaa ja oikeuksia vahvistava hanke
- **Filippiinit:** Koulutushanke
- **Intia:** Vesi-, sanitaatio- ja hygieniaohjelma
- **Nepal:** koulutusohjelma ja terveyshanke
- **Sierra Leone:** koulutusohjelma
- **Vietnam:** koulutushanke
- **Innocenti-tutkimuskeskuksen** globaaliin oppimiskriisiin keskittyvä tutkimushanke

Ja seuraavia globaaleja ohjelmia tai hätäapuohjelmia:

- **Globaalit ohjelmat:** HIV/AIDS-ohjelma, koulutusohjelma ja ilmasto- ja ympäristöohjelma
- **Globaali hätäapu**
- **Tiettyihin maihin kohdenneet hätäapuohjelmat**, esimerkiksi Gaza/Palestiina, Ukraina ja Myanmar

3.3 VALTIONAPU

Ulkoministeriö ohjaa UNICEFin monenkeskiseen kehitysyhteistyöhön kohdistetut varat suoraan pääjärjestölle.

Suomen UNICEF saa ulkoministeriöltä tukea yleishallintokuluihin sekä kehitysviestintään ja globaalikasvatukseen. Tuki on mahdollistanut meille muun muassa laadukkaan globaalikasvatusmateriaalin teon. Vuoden 2025 tuen osuus kokonaistuotosta oli noin 0,7 %.

4. HYVÄ HALLINTO JA TALOUS

Suomen UNICEFin toiminta perustuu Suomen UNICEF ry:n ja UNICEFin väliseen yhteistyösopimukseen. Yhteistyösopimus määrittelee hallinnon, taloudenhoidon ja raportoinnin periaatteet sekä säätelee UNICEF-nimen ja -logon käyttöä. Suomen UNICEF on juridiselta muodoltaan rekisteröity yhdistys, jossa valtaa käyttävät henkilöjäsenet vuosikokouksen ja valitsemansa hallituksen kautta. Yhdistys raportoi UNICEFille neljännesvuosittain. Vuonna 2025 yhdistyksen suojelijana toimi tasavallan presidentin puoliso Suzanne Innes-Stubb.

4.1 VUOSIKOKOUS JA JÄSENISTÖ

Yhdistyksen jäsenmäärä oli vuoden 2025 lopussa 416 sekä yhdeksän kunniajäsentä (2024 lopussa 443 jäsentä ja yhdeksän kunniajäsentä). Yhdistyksen ensisijainen tavoite on kasvattaa säännöllisten tukijoiden määrää, ei jäsenmäärää.

Yhdistyksen vuosikokous pidettiin 9. huhtikuuta Helsingissä. Kokoukseen osallistui jäseniä sekä paikan päällä että etäyhteyden välityksellä. Kokous hyväksyi edellisen vuoden toimintakertomuksen, vahvisti tilinpäätöksen ja antoi vastuuvapauden hallitukselle.

Vuosikokous valitsi Suomen UNICEF ry:n nimitystoimikunnan esityksestä toiselle kaudelle jäsenet Therese Cedercreutzin ja Johan Lunabban.

4.2 HALLITUS

Hallituksen tehtävänä on valvoa Suomen UNICEF ry:n ja UNICEFin välisen yhteistyösopimuksen toteutumista, edistää ja valvoa hyvän hallinnon periaatteiden noudattamista sekä päättää toimintaa ja taloutta koskevista strategisista linjauksista. Lisäksi hallitus päättää yhdistyksen kiinteän ja sijoitusomaisuuden hoidosta. Hallitus on laatinut työtään ohjaavan päivitetyn vuosikellon, joka kattaa kaikki keskeiset toiminnan osa-alueet vuoden aikana.

Hallituksen jäsenet vuonna 2025 olivat tekniikan tohtori Miimu Airaksinen (pj), hallintotieteiden tohtori Jenni Airaksinen (vpj), toimitusjohtaja Therese Cedercreutz, kansallisen turvallisuusviranomaisen päällikkö Päivi Kaukoranta, kauppätieteiden tohtori Paula Kilpinen, Group CFO ja Deputy Group CEO Jari Lemmilä, Vice President Group Sustainability & Public Affairs Johan Lunabba, vapaaehtoisryhmien edustaja Kirsi Palomäki ja senior legal counsel Rasheka Scott.

Hallitus kokoontui vuoden aikana 11 kertaa. Kokoukset pidettiin hybridikokouksina. Hallituksen jäsenistä kokouksiin osallistui keskimäärin kahdeksan jäsentä. Hallituksen jäsenille ei maksettu palkkioita.

Hallituksen kokouksissa käsiteltiin vuoden aikana muun muassa Suomen UNICEFin uutta strategiaa tulevalle strategiakaudelle 2026–2029, erilaisia talous- ja riskianalyseja sekä katsauksia haastavasta toimintaympäristöstä, hyvän hallinnon periaatteita ja Lapsen oikeuksien vaikuttaja -tunnustuksen kriteereitä.

Hallituksen tarkastusvaliokunta kokoontui neljä kertaa. Tarkastusvaliokunnan jäsenenä vuonna 2025 toimivat Jari Lemmilä (pj), Jenni Airaksinen ja Rasheka Scott. Tarkastusvaliokunta käsitteli taloudellisen raportoinnin ja tilinpäätöksen lisäksi yhdistyksen sääntöjen ja periaatteiden tarkennuksia, riskienhallintaa sekä tarkastusvaliokunnan toimenkuvaa. Sisäisen tarkastuksen kohteena oli tietoturva.

4.3 JOHTO JA HENKILÖSTÖ

Hallituksen päätösten toimeenpanosta vastaa yhdistyksen pääsihteeri apunaan tiimien johtajista koottu johtoryhmä. Pääsihteerin tärkeimmät tehtävät ovat yhdistyksen toiminnan ja talouden suunnittelu ja kehittäminen, yhteydenpito tärkeimpiin sidosryhmiin, henkilöstöresursseista ja osaamisesta huolehtiminen, pääjärjestö UNICEFin ja yhdistyksen välisen yhteistyösopimuksen noudattaminen sekä toiminnan raportointi hallitukselle.

Yhdistyksen palveluksessa oli vuoden 2025 lopussa 74 (edellisvuonna 92) vakinaista työntekijää sekä yksi (edellisvuonna kahdeksan) määräaikainen työntekijä. Henkilöstön kokonaismäärään on laskettu myös pitkällä poissaoloilla olevat. Pitkillä poissaoloilla oli vuoden lopussa viisi henkilöä. Työpanoksen määrä oli keskimäärin 93 (edellisvuonna 103). Yhdistyksen henkilöstökulut laskivat 3,9 prosenttia.

4.4 HALLINTO

Yhdistyksen yleishallinto koostuu talous-, henkilöstö- ja tietohallinnosta. Yleishallinnon tavoitteena on luoda parhaat mahdolliset edellytykset organisaation ja kaikkien tiimien toiminnalle. Strategiamme mukaisesti hallinnon tavoitteena on tukea organisaatiomme tavoitteiden saavuttamista ja varmistaa inhimillisesti tehokas toiminta ja arki. Yhdistyksemme tärkeä missio ja selkeästi asetetut tavoitteet ohjaavat vahvasti työtämme.

Taloushallinto varmistaa taloudellisen informaation luotettavuuden ja taloudellisen raportoinnin ajantasaisuuden. Tietohallinto varmistaa tietojärjestelmien ja tieto- ja puhelinliikenteen häiriöttömän toiminnan sekä varmistaa tulevaisuuden kehittämisedellytykset.

Henkilöstöhallinto on keskeisessä roolissa strategian käytäntöön viemisessä, toiminnan tukemisessa, osaamisen kehittämisessä sekä muutoksen edistämässä ja mahdollistamisessa. Työskentelemme hybridimallissa, jonka periaatteena on, että työtä tehdään siellä, missä se tulee tehokkaimmin tehdyksi, tiimin tehtävä ja tavoitteet sekä työyhteisön yhteisöllisyys huomioiden. Jokaisella tiimillä on säännöllisiä tiimipäiviä tai -palavereita, jolloin tiimi työskentelee yhdessä toimistolla. Lisäksi yhteisten muiden tilaisuuksien aikana työskennellään toimistolla. Suosituksemme on, että jokainen työskentelisi vähintään kaksi päivää viikossa toimistolla. Käymme henkilöstön kanssa säännöllistä keskustelua hybridimallin toimivuudesta ja kehittämisestä. Jokainen työviikko käynnistyy yhteisellä henkilöstöaamulla, jossa jaetaan kaikille tärkeää tietoa.

Kevään pulssikyselyn tulokset osoittivat, että työn päämäärät ja tavoitteet ovat henkilöstölle selkeät ja esihenkilöiltä saa riittävästi tukea. Yhteishenki Suomen UNICEFilla koetaan hyväksi.

Esihenkilötyötä tuetaan säännöllisissä esihenkilöfoorumeissa. Myös henkilöstöfoorumi ja YT-toimikunta kokoontuvat säännöllisesti. Keväällä käydyt tavoitekeskustelut varmistivat tekemisen oikean suunnan.

Syksyllä käynnistimme muutosneuvottelut. Neuvotteluiden aiheina olivat organisaation suunnitellut uudelleenjärjestelyt taloudellisilla ja tuotannollisilla perusteilla. Muutosneuvotteluiden seurauksena teimme päätöksiä, jotka vaikuttivat sekä henkilöstörakenteeseen että toimintojen organisoitumiseen.

4.5 OMAN TOIMINNAN VASTUULLISUUS

Sosiaalinen vastuu

Toimintaamme ohjaavat eettiset periaatteet, joiden tarkoituksena on edistää arvojemme – oikeudenmukaisuus, luotettavuus ja rohkeus – toteutumista ja kaiken toimintamme eettisyyttä lapsia, lahjoittajia, henkilöstöä ja muita sidosryhmiä kohtaan. Periaatteet auttavat ja ohjaavat meitä työssämme ja ovat myös ulkopuolisten sidosryhmien saatavilla ja arvioitavissa.

Edistääksemme lapsen oikeuksien toteutumista myös yhteistyöryhtymme toiminnassa, velvoitamme kumppanimme ja alihankkijamme sitoutumaan lapsen oikeuksien kunnioittamiseen.

Noudatamme toiminnassamme tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelmaamme kirjattuja linjauksia. Järjestön ulkopuolelta tarjottavien lahjojen ja etujen vastaanottamisessa noudatamme yhteisesti sovittuja ohjeistuksia. Toiminnassamme noudatamme nollatoleranssia syrjintä-, häirintä- ja väärinkäytöstilanteissa ja ohjeistamme henkilöstöä noudattamaan käytäntöjämme tilanteiden ehkäisemiseksi ja väärinkäyttöksiin puuttumiseksi.

Ympäristövastuu

Vuoden alussa muutimme uusiin toimitiloihin ja varmistimme toimistokäytäntöjen ympäristövastuullisuutta uudessa toimistossa. Uudelleenorganisoimme ympäristövastuutoimintamme tehokkaammaksi. Päätimme keskittyä lentämisen päästöjen vähentämiseen, sillä ne ovat merkittävin toimintamme hiilijalanjäljen aiheuttaja. Vuoden aikana muun muassa valmistelimme lentopäästötavoitteemme tarkentamista selvittämällä lentämällä tehtyjen työmatkojen syitä.

4.6 RISKIT

Riskien hallinta

Suomen UNICEFin riskienhallintaa ohjaavat hallituksen hyväksymät riskienhallintaperiaatteet, jotka pohjautuvat kansainvälisen UNICEFin riskienhallintaohjeistukseen. Riskienhallintaperiaatteissa määritellään riskienhallintapolitiikka ja -tavoitteet, riskienhallintaprosessi sekä vastuut ja raportointi.

Käytännön vastuu riskienhallinnasta on johtoryhmällä. Riskienhallinnan toteuttamiseen osallistuu koko henkilöstö erityisesti toimintasuunnitelman ja toimintaympäristön arvioinnin yhteydessä. Laajempi riskiarviointi tehdään kahdesti vuodessa, mutta riskien tunnistaminen ja arvioiminen on keskeisessä roolissa päätöksenteossa ja operatiivisen toiminnan ohjaamisessa.

Merkittävimpiä riskejä ja epävarmuustekijöitä

Vuonna 2025 toimintaamme vaikuttivat merkittävästi sekä kansainvälisen toimintaympäristön nopeat muutokset että kotimaisen talouden heikentyminen.

Kansainvälistä toimintaympäristöä leimasivat kasvavat geopoliittiset jännitteet ja sääntöperustaisen kansainvälisen järjestelmän lisääntyvä haastaminen. Monenkeskisen yhteistyön roolia ja humanitaarisen työn periaatteita kyseenalaistettiin aiempaa useammin. Useat valtiot tekivät tuntuvia leikkauksia kehitysyhteistyömäärärahoihin, mikä lisäsi epävarmuutta kansainvälisen järjestökentän rahoituksessa. Kilpailu lahjoittajaresursseista kiristyi samaan aikaan, kun globaali avuntarve jatkoi kasvuaan.

Kotimaassa toimintaympäristöön vaikuttivat talouden pitkäaikainen heikko kehitys, korkealla pysynyt työttömyys sekä yritysten varovaiset näkymät. Kotitalouksien luottamuksen heikentyminen ja yritysten investointihalun lasku lisäsivät varainhankinnan epävarmuutta ja vaikeuttivat tulostavoitteisiin pääsemisen ennakoimista.

Haastava toimintaympäristö korosti tarvetta talouden suunnittelun joustavuudelle ja varainhankinnan monipuolistamiselle. Vuonna 2025 valmistelimme uutta strategiaamme kaudelle 2026–2029. Strategian keskeisenä tavoitteena on vahvistaa kykyämme toimia jatkuvasti epävarmassa toimintaympäristössä.

4.7 YHTEISTYÖ KANSAINVÄLISEN ORGANISAATION KANSSA

Kansallisten komiteoiden vuosikokous pidettiin toukokuussa Madridissa. Kokouksen pääaiheina olivat valmistautuminen UNICEFin uuteen strategiakauteen sekä kansallisten komiteoiden kannalta keskeisten teemojen tarkastelu strategian tueksi. Lisäksi vuosikokouksessa käsiteltiin brändiä, riskienhallintaa sekä geopolitiikkaa ja sen vaikutuksia lapsen oikeuksiin. Osallistuimme vuoden aikana myös useisiin UNICEFin järjestämiin kansainvälisiin koulutuksiin ja työpajoihin.

Suomen UNICEFin hallituksen puheenjohtaja Miimu Airaksinen valittiin toukokuussa Standing Groupin tarkkailijajäseneksi. Kansallisten komiteoiden pääsihteereistä muodostuvan Standing Groupin tehtävänä on edistää kansallisten komiteoiden ja UNICEFin välisen yhteistyön strategista ja toiminnallista kehittymistä sekä huolehtia siitä, että toimintaa koskevissa päätöksissä ja suunnitelmissa huomioidaan myös kansallisten komiteoiden rooli ja tehtävät. Lisäksi tavoitteena on vahvistaa yhteistyötä kansallisten komiteoiden välillä.

Yhteistyö Suomessa sijaitsevien kahden kansainvälisen UNICEFin innovaatiokeskuksen kanssa oli läpi vuoden tiivistä ja hedelmällistä. Innovaatiivisen rahoituksen ja oppimisen innovaatiokeskusten asiantuntijat osallistuivat Suomen UNICEFin tilaisuuksiin ja vastavuoroisesti Suomen UNICEFin asiantuntijat tukivat osaamisellaan innovaatiokeskusten työskentelyä Suomen markkinoilla.

Pohjoismaiden pääsihteerit ja hallituksen puheenjohtajat tapasivat Tukholmassa kahden päivän kokouksessa. Lisäksi mukana olivat kunkin maan viestinnästä vastaavat johtajat. Kokouksessa keskityttiin haastavaan toimintaympäristöön, kansainvälisen UNICEFin uuteen strategiakauteen, nuorten osallisuuteen sekä yhteispohjoismaisen viestinnän kehittämistarpeisiin. Myös alueelliset pääsihteerien etäkokoukset jatkuivat kuukausittain osoittautuen tärkeiksi tiedon jakamisen, oppimisen ja yhteistyön rakentamisen foorumeiksi.

Vuosittainen pääsihteerien kokous pidettiin lokakuussa Zürichissä. Kokouksessa käsiteltiin muun muassa lasten ja nuorten mielenterveyshaasteita ja UNICEFin roolia haasteiden ratkaisemisessa, erilaisia yrityskumppanuusmalleja sekä yhteistyötä varainhankinnan tehostamiseksi.

5. VUODEN 2026 NÄKYMÄT

Suomen UNICEFin uusi strategiakausi alkaa vuonna 2026 jatkuen vuoden 2029 loppuun. Suomen UNICEFin perustehtävänä on tehdä varainhankintaa ja vaikuttaa yhteiskuntaan, jotta jokaisen lapsen oikeudet toteutuvat kaikkialla maailmassa. Missiomme mukaan tavoittelemme hyvää lapsuutta jokaiselle lapselle ja se vaatii meiltä vaikuttavaa, tuloksellista ja rohkeaa työtä.

Olemme asettaneet selkeät strategiset painopisteet, jotka ohjaavat työtämme. Haluamme olla rohkea lapsen oikeuksien puolustaja, uutta luova kasvuntekijä sekä tehdä tuloksia digitaalisesti. Tärkeille lahjoittajillemme haluamme olla arvoa kasvattava kumppani. Strategia vaatii toteutuakseen osaavan ja innostuneen henkilöstön. Tavoitteisiin pääsemme yhdessä onnistuen.

Kansainvälinen toimintaympäristö on vuonna 2026 haastava johtuen monista päällekkäisistä, lapsia koskettavista kriiseistä, kasvavasta aseellisten konfliktien määrästä sekä kehitysavun ja humanitaarisen rahoituksen leikkauksista. Lapsen oikeuksien toteutumista haastaa lisäksi heikentynyt taloudellinen tilanne kotimassa. Suomen UNICEFin toiminnassa painottuu siten jatkossakin vahva varainhankinta, jolla saadaan tuloksia maailman lapsille sekä vaikuttamistoiminta Suomessa, jonka tarkoituksena on huomioida lapsen oikeudet kaikessa yhteiskunnallisessa päätöksenteossa.

Suomen UNICEF

YHDISTYKSEN VUOSIKOKOUS

Nimitystoimikunta

HALLITUS

Tarkastusvaliokunta

PÄÄSIHTEERI Annina Tanhuanpää

YKSITYISET

Jussi Ojutkangas,
Varainhankinnan johtaja,
Yksityishenkilöt,
Apulaispääsihteeri

YRITYSYHTEISTYÖ

Johanna Talvela,
Yritysyhteistyön johtaja

VAIKUTTAMISTYÖ

Milla Aaltonen,
Vaikuttamistyön johtaja

MARKKINOINTI JA VIESTINTÄ

Laura Helaniemi, Markkinointi- ja viestintäjohtaja

TALOUS JA TIETOHALLINTO

Näbil Radi, Operatiivinen johtaja

HENKILÖSTÖHALLINTO

Heidi Partanen, Henkilöstöpäällikkö

TULOSLASKELMA

	Toteutunut 1.1.-31.12.2025	Toteutunut 1.1.-31.12.2024
VARSINAINEN TOIMINTA		
Tuotot ja avustukset	109 000,00	205 000,00
Henkilöstökulut	-1 811 481,87	-1 983 475,29
Poistot	-149 791,26	-193 216,69
Muut kulut	-1 014 644,18	-1 147 630,58
Tilitykset kv. Unicefille	-15 717 808,28	-16 763 413,88
Varsinainen toiminta yhteensä	-18 584 725,59	-19 882 736,44
VARAINHANKINTA		
Lahjoitustuotot	23 617 339,00	25 030 361,98
Jäsenmaksutuotot	17 193,82	18 406,82
Tuki pääjärjestöltä	1 040 599,70	949 698,00
Henkilöstökulut	-3 079 934,89	-3 104 056,61
Poistot	-129 723,37	-123 449,91
Muut kulut	-3 213 107,57	-3 377 652,68
Varainhankinta yhteensä	18 252 366,69	19 393 307,60
KULUJÄÄMÄ	-332 358,90	-489 428,84
Sijoitus- ja rahoitustoiminta	275 358,90	409 428,84
Yleisavustukset	57 000,00	80 000,00
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	0,00	0,00

TASE

VASTAAVAA	31.12.2025	31.12.2024
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Muut aineettomat hyödykkeet	608 053,80	836 860,77
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	4 203,60	8 407,20
Sijoitukset		
Muut osakkeet ja osuudet	0,00	0,00
PYSYVÄT VASTAAVAT	612 257,40	845 267,97
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Pitkäaikaiset saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	330,00	43 329,88
Muut saamiset	0,00	1 050,00
Siirtosaamiset	895 215,33	1 314 301,65
Rahat ja pankkisaamiset		
Rahat ja pankkisaamiset	12 621 853,52	13 139 365,90
VAIHTUVAT VASTAAVAT	13 517 398,85	14 498 047,43
VASTAAVAA	14 129 656,25	15 343 315,40
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Muut rahastot		
Vararahasto	1 276 736,83	1 276 736,83
Muut rahastot	169 314,79	169 314,79
Edellisten tilikausien ylijäämä	748,96	748,96
Tilikauden ylijäämä	0,00	0,00
OMA PÄÄOMA	1 446 800,58	1 446 800,58
VIERAS PÄÄOMA		
Lyhytaikainen		
Saadut ennakot	69 040,00	0,00
Ostovelat	490 589,05	548 228,15
Velka Unicefille	11 225 440,55	12 371 687,72
Muut velat	133 423,00	115 626,39
Siirtovelat	764 363,07	860 972,56
VIERAS PÄÄOMA	12 682 855,67	13 896 514,82
VASTATTAVAA	14 129 656,25	15 343 315,40

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1. Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Eläkemenot

Yhdistyksen henkilökunnan lakisääteinen eläketurva on hoidettu ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä. Eläkekulut on kirjattu suoriteperusteisesti tilinpäätökseen. Kattamatonta eläkevastuuta ei ole.

Pysyvät vastaavat ja poistot

Pysyvät vastaavat on aktivoitu välittömään hankintamenuun. Aineettomat ja aineelliset investoinnit on poistettu suunnitelman mukaan tasapoistoina 5:n vuoden aikana.

Osakkeet ja osuudet

Osakkeet- ja osuudet on arvostettu hankintamenuun. Testamenteilla ja lahjoituksina saadut noteeratut osakkeet arvostetaan tilinpäätöspäivän kurssiin.

Lainvoimaisten testamenttien jaksotetuissa tuotoissa olevat kiinteistö- ja asunto-osake-osuudet sisältyvät siirtosaamiin.

Avustukset

Ulkoministeriöltä saatu toiminta-avustus kehitysviestintään ja -kasvatukseen on esitetty tuloslaskelmalla varsinaisen toiminnan erässä tuotot ja avustukset. Hanke- ja toiminta-avustusten käyttö on esitetty liitetiedoissa kohdassa 2.2. Ulkoministeriön valtionavun yleisavustus sisältyy tuloslaskelman erään yleisavustukset.

Kulujen kohdistusperiaatteet

Yleishallinnon kulut on kohdistettu varsinaisen ja varainhankinnan toiminnoille palkkojen suhteessa ja poistojen osalta arvioidun aiheuttamisperiaatteen suhteessa.

Kokonaistuotot ja -kulut

Yhdistyksen varainhankinnan lahjoitustuotot on jaettu asiakasryhmittäin yksityis- ja yritysvarainhankintaan.

Varsinaisen toiminnan kulut muodostuvat ohjelmityön ja viestinnän kuluista sekä hallinnon ja yhdistystoiminnan kuluista. Henkilöstökuluihin sisältyy palkat ja palkkiot sekä lakisääteiset sosiaalikulut.

Muut kulut sisältävät suorat toiminnan kulut, matkat, päivärahat ja vapaaehtoiset sosiaalikulut sekä eri toiminnoille jaetut yleishallinnon kulut.

Tilikauden tulos

Yhdistys ei kerrytä pääomia, eikä tarkoitus ole tuottaa ylijäämää. Yhdistyksen tavoitetulos on nolla. Tilitys pääjärjestölle UNICEFin ohjelmiin tehdään täysimääräisenä nettotuloksesta.

Tilitykset pääjärjestölle

Tilitys pääjärjestölle Unicefin lastenrahastoon sekä kansainvälisiin ohjelmiin tehdään täysimääräisenä nettotuloksesta. Tilikauden tuloksesta tehtävä tilitys on taseessa velkana Unicefille ja osa tilitetty tilikauden 2025 aikana ennakkoon.

Lähipiiriliiketoimet

Yhdistyksellä ei ollut kuluneella tilikaudella lähipiiriliiketoimia.

2. Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

2.1 Kokonaistuotot ja -kulut

	2025	2024
Kokonaistuotot		
Lahjoitustuotot yksityiset	21 698 629,58	22 711 071,39
Lahjoitustuotot yritykset	1 918 709,42	2 319 290,59
Jäsenmaksutuotot	17 193,82	18 406,82
Tuotot ja avustukset	109 000,00	205 000,00
Yleisavustukset	57 000,00	80 000,00
Tuki pääjärjestöltä	1 040 599,70	949 698,00
Sijoitustoiminta	275 358,90	409 428,84
Tuotot yhteensä	25 116 491,42	26 692 895,64
	2025	2024
Varainhankinnan kulut	6 422 765,83	6 605 159,19
Tilitykset pääjärjestölle	15 717 808,27	16 763 413,86
Ohjelmatyön ja viestinnän kulut	1 815 286,98	2 021 409,00
Hallinnon ja yhdistystoiminnan kulut	1 160 630,34	1 302 913,59
Kulut yhteensä	25 116 491,42	26 692 895,64
Tilikauden yli/alijäämä	0,00	0,00

2.2 Tuotot ja avustukset

Hanke- ja toiminta-avustukset	Avustus	Käytetty 2025
Ulkoministeriö:		
- Kehitysviestintä ja -kasvatus	109 000,00	109 000,00
Yhteensä	109 000,00	109 000,00
Siirtyy 2026 vuodelle / palautetaan		0,00

3. Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

3.1 Aineettomat hyödykkeet

	2025	2024
Menojäännös 1.1.	836 860,77	613 311,59
Lisäykset	46 504,06	536 012,18
Vähennykset	0,00	0,00
Menojäännös 31.12.	883 364,83	1 149 323,77
Poistot	-275 311,03	-312 463,00
Menojäännös poistojen jälkeen	608 053,80	836 860,77

3.2 Koneet ja kalusto	2025	2024
Menojäännös 1.1.	8 407,20	12 610,80
Lisäykset	0,00	0,00
Vähennykset	0,00	0,00
Menojäännös 31.12.	8 407,20	12 610,80
Poistot	-4 203,60	-4 203,60
Menojäännös poistojen jälkeen	4 203,60	8 407,20

3.3 Siirtosaamiset	2025	2024
Varainhankinnan saamiset	802 745,07	1 230 460,12
Yleishallinnon saamiset	92 470,26	83 841,53
Saamiset yhteensä	895 215,33	1 314 301,65

4. Taseen vastattavia koskevat tiedot

4.1 Oma pääoma	2025	2024
Vararahasto		
1.1.	1 276 736,83	1 276 736,83
Ei muutoksia 31.12.	1 276 736,83	1 276 736,83
Muut rahastot/Hallituksen toimintarahasto		
1.1.	169 341,79	169 314,79
Ei muutoksia 31.12.	169 341,79	169 314,79
Edellisten tilikausien ylijäämä		
1.1.	748,96	748,96
Vähennys / lisäys 31.12.	0,00	0,00
Tilikauden yli/alijäämä	0,00	0,00
4.2 Vieras pääoma	2025	2024
Lyhytaikainen		
Velka Unicefille		
1.1.	12 371 687,72	12 546 821,05
Tilitykset vuoden aikana	-12 590 727,04	-12 779 980,05
Lisäys tilivuodelta	15 717 808,28	16 763 413,88

Vähennys tilivuodelta	0,00	0,00
Ennakkotilitykset	-4 273 328,41	-4 158 567,16
Tilitysvelka 31.12.	11 225 440,55	12 371 687,72

Siirtovelat

Vuosilomapalkkavelka	650 257,85	745 114,11
Muut siirtovelat	114 105,22	115 858,45
Siirtovelat 31.12.	764 363,07	860 972,56

5. Vuokravastuut	2025	2024
Seuraavana vuonna maksettava	159 139,20	66 308,00
Myöhemmin maksettava	503 940,80	663 080,00
Leasingvastuut yhteensä	663 080,00	729 388,00

6. Leasingvastuut	2025	2024
Seuraavana vuonna maksettava	38 204,94	53 495,09
Myöhemmin maksettava	17 828,33	42 933,65
Leasingvastuut yhteensä	56 033,26	96 428,74

7. Liitetiedot henkilöstöstä	2025	2024
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä	93	103

Henkilöstökulujen erittely

Palkat	4 025 036,31	4 244 648,50
Palkkiot	30 392,00	23 043,12
Eläkekulut	724 766,43	735 663,58
Muut lakisääteiset henkilösivukulut	111 222,02	84 176,70
Yhteensä	4 891 416,76	5 087 531,90

8. Tilintarkastajille maksettu palkkio	2025	2024
Palkkio lakisääteisistä palveluista	10 776,48	9 092,25
Palkkio muista palveluista	2 700,00	4 501,20

9. Tilitysinformaatio

Pääjärjestön kanssa tehdyn Joint Strategic Planning Process-sopimuksen mukaan

vuodelle 2025 sovittu tilitysprosentti oli 67,6 prosenttia kokonaistuotosta.

Toteutunut kokonaistilitysprosentti on 66,6 prosenttia.

10. Varainhankinnan tuotot ja tilitykset	2025	2024
Varainhankinta		
Varainhankinnan bruttotuotto	23 617 339,00	25 030 361,98
Muutos edellisestä vuodesta	-5,65 %	-7,89 %
Kokonaistilitys	15 717 808,28	16 763 413,88
Muutos edellisestä vuodesta	-6,24 %	-11,91 %
Tilityskohteet		
2025		
2024		
Unicefin kansainväliset ohjelmat		
Terveys	160 000,00	160 000,00
Koulutus	1 482 928,83	1 942 272,99
Hätäapu	3 308 334,46	2 620 446,09
Puhdas elinympäristö ja ilmastonmuutos	91 000,00	175 535,82
Lapset ja Aids	196 491,94	203 442,10
Monialaiset ohjelmat	290 000,00	188 000,00
Tilitykset Unicefin kansainvälisiin ohjelmiin yhteensä		
	5 528 755,23	5 289 696,99
Osuus kokonaistilityksestä	35,18 %	31,56 %
Unicefin lastenrahasto		
Tilitykset lastenrahastoon yhteensä		
	10 189 053,05	11 473 716,89
Osuus kokonaistilityksestä	64,82 %	68,44 %
Kokonaistilitys		
	15 717 808,28	16 763 413,88
Osuus varainhankinnasta	66,6 %	67,0 %

Luettelo kirjanpidoista ja aineistoista

Päiväkirja	sähköinen tallenne
Pääkirja	sähköinen tallenne
Ostoreskontra	sähköinen tallenne
Tasekirja	sähköinen tallenne

Tilikauden aikana käytetyt tositelajit:

Nimike	Tositelaji	Arkistointi
Myyntilasku	ML	Sähköinen
Myyntisuoritus	MS	Sähköinen
Muut	MU	Sähköinen
Ostolasku	OL	Sähköinen
Ostosuoritus	OS	Sähköinen
Palkka	PA	Sähköinen
Pankki	PT	Sähköinen
Jaksotukset	JK	Sähköinen
Pankkitositteen tuonti	pt1	Sähköinen
Matka ja kululaskut	MA	Sähköinen
Automaattiset tilinpäätöskirjaukset	T	Sähköinen
Järjestelmän muodostamat	AT	Sähköinen
Tase-erittelyviennit	TE	Sähköinen

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUKSEN JA TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUS

Helsingissä, 25. maaliskuuta 2026

Hallitus

Miimu Airaksinen
Puheenjohtaja

Jenni Airaksinen
Varapuheenjohtaja

Therese Cedercreutz

Päivi Kaukoranta

Paula Kilpinen

Jari Lemmilä

Johan Lunabba

Kirsi Palomäki

Rasheka Scott

Suoritetusta tilintarkastuksesta on sähköisen allekirjoituksen päivämäärällä annettu kertomus

Oy Tuokko Ltd

Terhi Latvala
KHT